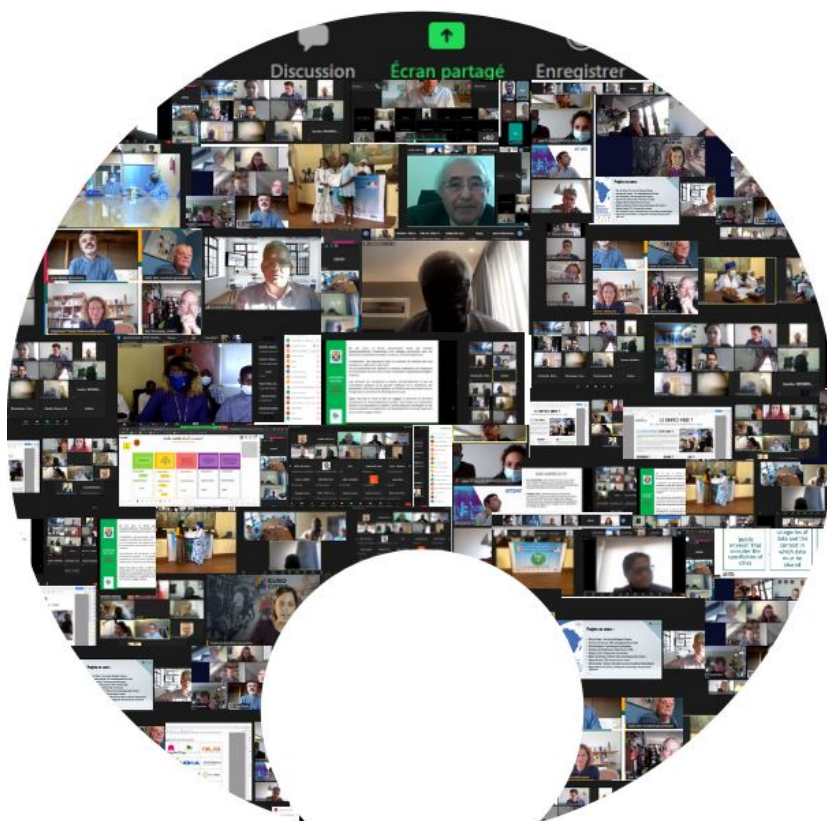


2021

RAPPORT D'ACTIVITE



janvier 2022

SOMMAIRE

P 3-6

L'INTERNATIONAL AU SERVICE DE LA VILLE COMPLETE ET DU TERRITOIRE DU BIEN VIVRE

New Towns Sport Cities - Impuls - Mondialité - Benchmarking - Esport

P 7

L'INCLUSION REPUBLICAINE, UN ENJEU POLITIQUE PARTAGE A L'INTERNATIONAL

Impuls - Marathon cinéma - Formation aux arts visuels, numériques et métiers de l'image

P 8
10

UN ENGAGEMENT INTERNATIONAL POUR LA TRANSITION ECOLOGIQUE ET SOCIALE

PGP2 - Dunking Island Dakar - Assainissement Bamako - ARENDRE Nouakchott - MORSE Mauritanie - Echanges de pratiques

P 10

UNE RECHERCHE CONSTANTE DE PARTENAIRES FINANCIERS

IMPULS - Financements européens

P 11

CONCILIER ENJEU INTERNE ET INTERNATIONAL

Agents en missions - Pratique des langues - Chantiers transversaux

P 12
13

ECHANGES ENTRE COLLECTIVITES

Bloc communal - AIMF - France urbaine

P 13

GPS TERRITOIRE SOLIDAIRE

Haïti - Mali - Afghanistan

CONTEXTE 2022

LA DRIE DEVIENT LA DREIM

L'année 2021 a vu une réorganisation des directions de Grand Paris Sud et donc une refonte complète de l'organigramme. Sur l'initiative du Directeur Général, la Direction des relations internationales et européennes (DRIE) a été renommée Direction des relations européennes, internationales et mondialité (DREIM) intégrant ainsi de manière très concrète et visible l'important travail mené en 2019 sur l'internationalisation du territoire. La DREIM a été aussi positionnée au sein d'une nouvelle Direction générale adjointe dénommée Culture, sport, cohésion sociale et territoire apprenant (DGA 2CSTA).



LE NUMÉRIQUE COMME MOYEN D'ÉCHANGES

Une reprise des mobilités en Europe et à l'international a été néanmoins de nouveau possible en fin d'année sans difficultés particulières, confirmant si nécessaire toute l'importance des échanges physiques tant dans le suivi des projets que dans la mobilisation des directions. L'outil numérique comme moyen d'échanges a été encore fortement utilisé et s'inscrit d'ailleurs dorénavant comme un outil complémentaire dans le suivi des projets permettant d'organiser régulièrement des échanges ciblés et rapides avec les partenaires internationaux.

L'INTERNATIONAL AU SERVICE DE LA VILLE COMPLETE ET DU TERRITOIRE DU BIEN VIVRE

UNE DÉMARCHE D'ÉCHANGES ET DE VALORISATION DES PRATIQUES SPORTIVES SUR UN PLAN EUROPÉEN ET INTERNATIONAL.

Le sport est une thématique forte portée par Grand Paris Sud. Grand Paris Sport est un projet d'envergure et fédérateur pour le territoire et la perspective des JOP 2024 représente une opportunité pour le développement de la pratique sportive sur l'agglomération, dans toutes ses composantes.

La DREIM a su prendre en compte ce contexte en inscrivant Grand Paris Sud dans une démarche d'échanges et de valorisation des pratiques sportives sur un plan européen et international.



IMPULS - INNOVER DANS LES MÉTROPOLES POUR LA PRATIQUE URBAINE ET LOCALE DES SPORTS

Grand Paris Sud a répondu à l'appel à projet « Sport et coopération décentralisée » lancé par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, suite à une mobilisation conjointe de la DREIM et de la Direction des sports, en lien avec la ville de Dakar et différents partenaires, pour construire sur 3 ans (2021-2023) le programme IMPULS - Innover dans les Métropoles pour la Pratique Urbaine et Locale des Sports .

A travers IMPULS, les territoires de Grand Paris Sud, d'Évry-Courcouronnes et de Dakar se mobilisent pour promouvoir et démocratiser l'accès au sport-loisir et sport-compétition en milieu urbain, profitant de la dynamique des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024 et des Jeux Olympiques de la Jeunesse Dakar 2026.



Le projet IMPULS s'articule autour de trois démarches qui mobilisent au Sénégal et en France des acteurs de la formation, de la recherche et de l'entrepreneuriat dont la principale activité est l'innovation et/ou dont les domaines d'expertise sont novateurs:

1. Le déploiement d'une pédagogie active d'apprentissage de l'Aïcence aquatique pour la prévention et la lutte contre les noyades et d'un bassin mobile dans une logique d'« aller vers »
2. La promotion de disciplines urbaines - Sports de glisse et Art Du Déplacement en particulier - et leur prise en compte dans les politiques d'aménagement
3. La démocratisation de l'E-Sport par la promotion de sa dimension professionnelle et éducative

UNE DÉLÉGATION DE GRAND PARIS SUD S'EST RENDUE À DAKAR DU 12 AU 18 DÉCEMBRE POUR UNE PREMIÈRE MISSION DIAGNOSTIC ET DE LANCEMENT DU PROJET.

La délégation était composée de deux agents des REIM, d'un coach en Art du Déplacement (ADD Academy Evry) et du Responsable du pôle aquatique au sein de la Direction des sports.

Plusieurs temps de travail ont été organisés avec les services municipaux de la Ville de Dakar ainsi que des visites de sites et infrastructures (plages aménagées, piscine olympique et privées, chantier de skatepark, Maison des Cultures Urbaines) et de nombreuses rencontres avec des acteurs du territoire.

Une réunion de travail s'est également tenue avec le Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) de l'Ambassade de France au Sénégal.

La DREIM participe au **groupe de travail Esport** mis en place au mois de septembre 2021, aux côtés de la direction des sports, de la communication, du développement économique, de l'enseignement supérieur, le CFP-GPS, la MDEF GPS, le cabinet du Président et le groupe Duval et ponctuellement France Esport. Les acteurs dakarois de l'Esport/gaming et du jeu vidéo seront amenés à participer à ce GT Esport, notamment pour l'expertise de SENGAMES et SoloEsport en matière d'événementiel d'envergure internationale, de management d'une équipe professionnelle ou de conduite d'actions éducatives.

A l'image du diagnostic de mondialité réalisé en 2019, un diagnostic thématique plus poussé sport-mondialité pourrait être réalisé en 2022 afin d'alimenter la réflexion sur les liens entre développement local, échanges internationaux et pratiques ludo-sportives et de haut niveau.

LANCEMENT DU PROJET NEW TOWNS SPORT CITIES

Grand Paris Sud a poursuivi en 2021 son partenariat avec les villes nouvelles européennes. Le projet NEW TOWNS SPORT CITIES piloté par Grand Paris Sud, a démarré en janvier 2021. L'objectif du projet est d'identifier, de partager et de promouvoir des bonnes pratiques socio-sportives

4 domaines :

- Sport et santé
- Sport et aménagement urbain
- Sport et égalité des genres
- Sport et développement durable
-

Une plateforme numérique a été créée grâce au dispositif « Stample », qui permet de partager les fiches « bonnes pratiques » et d'autres types de contenu (articles, présentations, vidéos etc.).

Les représentants se sont rencontrés lors de la **première rencontre transnationale du projet à Milton Keynes le 17-18 novembre 2021**. Deux agents de la Direction des sports étaient présents à cette rencontre : la coordinatrice pédagogique des sites aquatiques et le responsable des équipements sportifs terrestres. Ils ont pu visiter des infrastructures locales et découvrir des bonnes pratiques des autres villes, Grand Paris Sud a également profité de la rencontre pour présenter ses propres projets : sport sur ordonnance et Maisons Sport Santé.



Le projet New Towns Sport Cities a été mis en valeur pendant la Semaine européenne des régions et des villes lors de l'atelier *Empower active cities. Tangible results of sports-related projects from across Europe*, animé par Grand Paris Sud et ses partenaires. L'atelier a permis de présenter les expériences de Grand Paris Sud dans le domaine de l'égalité des genres dans et par le sport.

Participation également de la DREIM au séminaire des lauréats Erasmus+ Sport organisé par l'Agence Erasmus+ le 5-6 juillet 2021 afin de présenter le projet New Towns Sport Cities et d'échanger des expériences liées à la gestion d'un projet Erasmus+ Sport.



LE NUMÉRIQUE - UN ENJEU D'IMPORTANCE POUR LE TERRITOIRE



Grand Paris Sud a été sollicité par le cabinet de conseil TACTIS, spécialisé dans le numérique, afin de prendre part à un projet financé par la DG Trésor, d'une durée de un an, visant à **accompagner la commune nouvelle de Diamniadio (Sénégal) dans son projet Smart City**. Grand Paris Sud, via sa direction de l'aménagement numérique, a confirmé son intérêt de prendre part aux échanges en tant que collectivité associée au projet et ainsi à partager les expériences du territoire et alimenter les échanges autour de la Smart City.



Grand Paris Sud a d'ailleurs poursuivi son implication dans le réseau EURO CITIES, notamment avec la participation du **chargé de mission open data de la Direction de l'aménagement numérique au forum Société des connaissances** accueilli virtuellement par la ville de Rennes du 22-24 septembre 2021. Cette participation a ouvert des nouvelles perspectives dans le cadre du groupe de travail sur l'Intelligence Artificielle.

RÉFLEXIONS, ÉCHANGES, DÉMARCHES ET PROJETS - LA DIMENSION INTERNATIONALE DU TERRITOIRE COMME COMPOSANTE DU BIEN-VIVRE ENSEMBLE

Si Grand Paris Sud faisait figure de pionnier en 2019 avec son **diagnostic de Mondialité** réalisé en 2019, plusieurs acteurs et collectivités françaises s'inscrivent aujourd'hui dans ce processus (Annecy commune nouvelle, Métropole de Brest, Ville de Caen, l'Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise Urbalyon).

L'expérience de Grand Paris Sud est à ce titre sollicitée et capitalisée au sein de différents réseaux. La démarche d'internationalisation menée est régulièrement partagée avec des représentants de collectivités territoriales françaises, d'organisations internationales et des chercheurs dans le cadre du **cycle de séminaires sur l'internationalisation des villes et des territoires** organisé par le CIEDEL.

Cette démarche a également été présentée à différentes collectivités françaises à l'occasion d'un webinaire dédié organisé en octobre par Agence du Monde Commun sur le thème *Le diagnostic de mondialité pour la mobilisation interne des collectivités*.

La création d'un **réseau d'ambassadeurs** à l'international du territoire est l'une des pistes d'actions identifiées, dépassant la seule notion de marque territoriale.

Un premier travail de **benchmarking sur les dispositifs « ambassadeurs » existants en France** (Lyon, Lille, Toulouse, Bordeaux, Réunionnais et Occitans du Monde, ...) a été réalisé par l'agence du Monde Commun.

Le sujet des **réseaux d' alumni et des étudiants/chercheurs étrangers** est au cœur de cette réflexion. Plusieurs acteurs de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche ont été rencontrés dans ce sens dans le cadre de réunions mutualisées avec la Direction de la Ville Apprenante et des Apprentissages tout au long de la Vie d'Evry-Courcouronnes. Ces échanges ont notamment confirmé **l'intérêt pour les établissements et structures de remobiliser leurs réseaux d' alumni** et de développer les liens et la proximité entre les étudiants/chercheurs étrangers et le territoire.

Les établissements ont également réaffirmé leur besoin d'accroître leur visibilité à l'international.

LA MONDIALITE COMME POINT D'ATTRACTIVITE LOCALE



DES BALADES THEMATIQUES

Dans le cadre du Plan été 2021, la DREIM, en lien avec la ville d'Evry-Courcouronnes, le réseau des médiathèques de Grand Paris Sud et l'association Préfigurations a organisé une journée Mondial'été sur la place des droits de l'homme et du citoyen et ses abords.

A cette occasion une balade d'1h30 sur la mondialité de la place et ses environs a été créée et animée par Franck Senaud de l'association Préfigurations dans le cadre des balades proposées par le service Patrimoine - Tourisme de GPS, intégrant la **programmation du Plan été 2022**. Architectes internationaux, restaurants étrangers, récits et rues marquées par un récit du monde ont **permis aux visiteurs de poser un regard nouveau** sur le centre-ville. La médiathèque de l'Agora a proposé une sortie thématique des idées box avec sélection d'ouvrages spécifiques, quizz et jeux pour tous. Le quartet Paris Bali Mali crée lors des Rencontres 2019 et réunissant quatre artistes aux univers variés s'est spécialement reformé à cette occasion.

La balade autour de la mondialité a par la suite fait partie du catalogue des événements proposés par Grand Paris Sud lors des **journées européennes du Patrimoine**, inscrivant ainsi la dimension internationale du territoire comme point d'intérêt majeur de l'agglomération.



Dans la continuité de cette balade, **un partenariat est né avec l'Université d'Evry – Licence pro Protection et Valorisation du Patrimoine Historique, culturel et naturel** afin d'**associer les étudiants à la création d'une nouvelle balade** mettant en avant l'attractivité du territoire par le prisme de la mondialité culinaire. Sont partenaires de cette démarche les services Patrimoine-Tourisme, Création d'entreprise et marketing territorial de GPS, ainsi que l'Office de tourisme du 91 et les associations Vogue à l'art et Préfiguration.

APPEL A PROJET JEUNESSE

La DREIM a aussi accueilli Anna Denais, étudiante en Licence Sciences politiques et gouvernement à l'Institut d'Etudes Politiques de Rennes dans le cadre d'un stage en juillet 2021. Elle a notamment effectué un travail de prospection concernant l'éventuel positionnement de Grand Paris Sud pour répondre à l'Appel à projet jeunesse du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Une note d'opportunité a été élaborée et transmise au cabinet de GPS afin de proposer les principaux axes envisageables.

DES EVENEMENTS LOCAUX AU RAYONNEMENT INTERNATIONAL



Depuis 2019 l'ONF organise sur GPS le festival Branche & Ciné qui propose des projections à ciel ouvert en forêt, dans le Domaine de la Faisanderie d'Etiolles.

La DREIM a été mise à contribution en 2021 à l'occasion de la troisième édition du festival sur le thème « Panoramique sur l'Afrique » initialement programmée dans le cadre de la saison Africa2020.

De par son caractère unique en Europe, une réflexion pourrait être menée par GPS sur la possible internationalisation de ce festival.

ethnofrik



Une réunion s'est tenue en fin d'année 2021 en présence de la référente du projet, du centre Blonba et des référents de la DREIM pour Grand Paris Sud afin d'étudier les possibilités d'**interactions à distance avec le centre culturel Blonba en vue d'Ethno France 2021**.

L'INCLUSION REPUBLICAINE, UN ENJEU POLITIQUE PARTAGE A L'INTERNATIONAL

Le projet 2020-2026 de Grand Paris Sud et les orientations fixées par les élus communautaires font de la question de l'inclusion républicaine un des axes importants de l'action intercommunale. Une première réunion de travail autour de Y. Bergot et à laquelle la DREIM et la Direction des sports ont participé avait pour objectif de préciser la définition, le périmètre, les enjeux et les déclinaisons opérationnelles possibles, ainsi que de dresser l'état des lieux de l'existant sur le territoire. Cette première rencontre doit s'inscrire dans une démarche de pilotage transversal de l'inclusion républicaine, faisant de GPS un territoire d'expérimentation.

IMPULS

Dans le cadre du projet IMPULS, la mission technique qui s'est rendue à Dakar au mois de décembre 2021 formulera plusieurs propositions pour des axes opérationnels à développer dès 2022 en matière de sport et d'inclusion républicaine

MARATHON CINEMA



Toujours dans le domaine culturel et la mobilisation de la jeunesse, la Commune V de Bamako a pu présenter en 2021 au public les films retenus et primés lors de la troisième édition de son Marathon Cinéma réalisé en 2019 (qui n'avaient pu être projetés en 2020 à cause du contexte sanitaire).

FORMATION AUX ARTS VISUELS, NUMERIQUES ET METIERS DE L'IMAGE

Une promotion mixte d'une soixantaine d'étudiants dakarois

a pu suivre des formations modulaires, répartie sur trois pôles : formation aux arts plastiques (au sein du Centre d'Art Contemporain et des Cultures dirigé par l'artiste Kalidou Kassé), formation aux arts numériques (au sein des locaux de Kanari Magik), et formation aux métiers de l'audiovisuel par la Direction de la cinématographie du Sénégal (au sein des locaux du Centre de formation de la Ville de Dakar CF3PM).

Les élèves de la promotion sont principalement des jeunes professionnels et/ou nouvellement diplômés, qui cherchaient à se perfectionner et à avoir accès à des formations pratiques. La dynamique créée autour du programme FAV leur a par ailleurs permis de se mettre en réseau dans la perspective de leurs futures activités professionnelles. Une partie du financement (initialement prévue pour des échanges de pratiques) a été réaffectée à la **réalisation de productions et à l'accompagnement de certains des jeunes diplômés à l'entrepreneuriat**, avec l'appui de la couveuse d'entreprises (CEPEM) de la Ville de Dakar dès l'année 2022.

La Mash Up Table sur laquelle un certain nombre d'acteurs culturels de Dakar avaient été formés en 2019 est accessible au sein du centre cinématographique Yennenga, avec lequel la Ville de Dakar a conventionné.



GRAND PARIS SUD: UN ENGAGEMENT INTERNATIONAL POUR LA TRANSITION SOCIALE ET ECOLOGIQUE

La transition sociale et écologique est un des axes essentiels des orientations politiques de Grand Paris Sud. L'ensemble des pays du monde s'est engagé, de manière plus ou moins importante, dans la mise en œuvre de politiques publiques permettant de lutter contre le changement climatique. De nombreuses collectivités en Europe et à l'international développent des projets et des activités, bien souvent innovantes, allant dans ce sens. Il est essentiel pour Grand Paris Sud de pouvoir s'enrichir de ces pratiques, mais aussi de valoriser ses propres expériences et compétences sur ces sujets.



POUR UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE 2

ÉCHANGE D'EXPÉRIENCES ET DE PRATIQUES POUR FAVORISER L'ÉMERGENCE DE DÉMARCHES INNOVANTES RÉPONDANT AUX ENJEUX DES VILLES DURABLES

La Ville de Dakar, Grand Paris Sud et l'organisation Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU) ont organisé une série de **quatre webinaires de présentation du coaching territorial**. Ouverts à un public large, les trois premiers webinaires ont abordé la vision politique et institutionnelle ainsi que des partages d'expérience sénégalais et marocains. Le dernier webinar dédié aux partenaires du projet a permis de capitaliser sur les échanges et sur la mise en pratique pour chaque territoire en fonction des enjeux locaux.

Les connaissances des partenaires dans le domaine de l'économie circulaire ont été renforcées à travers plusieurs temps forts. Grand Paris Sud a conclu une **Convention de partenariat avec l'Institut National d'Économie Circulaire (INEC)** pour accompagner la démarche initiée par le projet. A ce titre, l'INEC a organisé une **session d'acculturation à l'économie circulaire**, mobilisant l'ensemble des territoires. Par ailleurs, Grand Paris Sud a organisé **deux sessions de formation en économie circulaire**, animées par l'INEC. La Commune V de Bamako et la Ville de Kayes ont également organisé leurs formations en économie circulaire et mené un travail d'état des lieux des démarches d'économie circulaire. L'organisation des formations et des états des lieux pour les autres territoires est prévue en début d'année 2022.

L'ensemble des activités du projet a été mené en lien étroit avec le service participation citoyenne de GPS.

L'ŒUVRE "DUNKING ISLAND" - UN TRAITEMENT ARTISTIQUE ET POÉTIQUE DE LA QUESTION DU RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE, DE LA MONTÉE DES EAUX ET DE L'ÉROSION CÔTIÈRE.



Dans le cadre du projet Formation aux arts visuels, numériques et métiers de l'image l'artiste **Capucine Vever a pu s'installer au sein du centre artistique Kër Thiossane à Dakar** dans le cadre de sa résidence de création (23 mai au 26 juillet). Avec l'appui de Grand Paris Sud et de la ville d'Evry-Courcouronnes, l'artiste avait pu mobiliser un certain nombre de partenaires financiers complémentaires en 2020. En 2021, elle a également été retenue par la bourse Résidence Sur Mesure + de l'Institut français, été lauréate du Prix Michel Nessim Boukris et d'une bourse du DICRÉAM (dispositif d'aide pour la création artistique multimédia et numérique du CNC) en décembre.

AMENAGEMENT ET ASSAINISSEMENT A BAMAKO - COMMUNE V

L'année 2021 a aussi permis de poursuivre les actions engagées dans le domaine de l'assainissement au Mali et en Mauritanie dans le cadre de financement disponible via la loi Oudin-Santini.

Pavage de la rue 94 du quartier Séma

face à la situation difficile que traverse le Mali depuis 2020, de nouveaux projets dans le domaine de l'assainissement n'ont pas été lancés en 2021 permettant de privilégier la finalisation dans de bonnes conditions des projets et des études engagés en 2020.

C'est ainsi que la production de pavés en plastique recyclé, démarrée en 2019 de façon artisanale et reprise en 2020 par une entreprise locale, a permis en 2021 de réaliser le pavage de la rue 94 du quartier Séma 1 sur une longueur de 125 ml. Ce projet, première expérience réussie au Mali, a fait l'objet d'**importants communications et de nombreux reportages au niveau local et national**. Il est aussi le résultat d'une importante mobilisation des instances de participation citoyenne du quartier ainsi que des riverains du projet (22 concessions concernées).

Les propositions d'aménagement issues de l'étude lancée en 2020 concernant **l'aménagement du grand Rond-Point de la Commune V de Bamako** et plus particulièrement sur la problématique du drainage des eaux pluviales ont pu être validées en 2021 et l'année 2022 verra le démarrage des travaux..

Suite au coup d'état militaire du 18 août 2020 au Mali, le pays traverse une crise économique, sociale et politique de grande ampleur. La transition, prévue au départ sur une période de 18 mois, a été prolongée de plusieurs années, renforçant de ce fait les sanctions internationales à son encontre.



LE PROJET D'APPUI À LA RÉGION DE NOUAKCHOTT POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE RÉSILIENT ET ÉQUITABLE (AREDDRE) SE POURSUIT EN MAURITANIE



Une série de webinaires a été organisée par la Région de Nouakchott, mobilisant l'ensemble des partenaires du réseau RECOPACTE ainsi que la Direction des transports et des mobilités. La direction de GPS est notamment intervenue sur le volet gouvernance. Ces échanges ont donné lieu à la rédaction et publication des **Termes de références pour l'élaboration du Plan de Mobilité Urbaine Durable**.



Les activités relatives à l'éclairage public ont également débuté, avec une mise en lien entre l'équipe du projet AREDDRE et la Direction de la gestion de l'espace public de GPS. Dans ce cadre, un atelier a été organisé du 25 au 29 octobre 2021 à Nouakchott, mobilisant la Nicolas DUCEPT, directeur de la gestion de l'espace public et deux agents des REIM. Cette mission a donné lieu à la rédaction d'une première version des **termes de référence qui seront publiés en début d'année 2022 pour l'élaboration du Schéma de l'Eclairage Public**.

La réflexion sur la constitution de l'Unité du Transport Urbain et de l'Eclairage Public Solaire (UTUEPS) a aussi été initiée et sera validée en début d'année 2022, avec la nomination des deux techniciens de l'unité responsables des divisions transport et éclairage public.

EN MAURITANIE, LE PROJET DE MAITRISE D'OUVRAGE RENFORCÉE DES SERVICES ENVIRONNEMENTAUX (MORSE) A POURSUIVI SES ACTIVITÉS

Les diagnostics des services environnementaux réalisés par le GRET et l'AMCS ont été finalisés. Le fond d'investissement est mis en place et se déploie dans les communes y ayant contribué financièrement. Des études ont été faites sur l'analyse des besoins de renforcement des capacités. Plusieurs formations ont par ailleurs été organisées.

Grand Paris Sud a accompagné l'AMCS dans le travail d'**analyse du fonctionnement de l'AMCS et des Cadres de Concertation Communaux**. Les résultats de cette analyse ont été partagés auprès des partenaires et ont donné lieu à un échange entre les partenaires, en présence de Jean HARTZ et des maires de l'AMCS. Sur cette base, plusieurs axes de travail ont été mis en avant et doivent être mis en œuvre par l'AMCS pour en améliorer son fonctionnement. Lors d'une mission technique à Nouakchott en octobre 2021, les équipes de GPS ont rencontré le président de l'AMCS et les maires de Boghé et Boutilimit afin d'échanger sur le projet.

Les différents retards liés à la fois à la mise en place des exécutifs des communes membres de l'AMCS et aux contraintes liées au COVID ont par ailleurs donné lieu à une **demande de prolongation de 6 mois** soumise à l'Union européenne le 23 décembre 2021.

ECHANGES DE PRATIQUES



Une rencontre a été organisée au mois de juin avec l'entreprise d'économie sociale et solidaire NRCI autour du projet ASEWA - Autonomy with Solar Energy and Water in Africa dans le domaine de l'adduction d'eau, l'accès à l'énergie (solaire) et la formation (agricole) au Mali dans la région de Kayes, et au Burkina Faso. Cette rencontre a permis un échange de pratiques entre l'entreprise et Grand Paris Sud sur les questions d'assainissement au Mali.

UNE RECHERCHE CONSTANTE DE PARTENAIRES FINANCIERS

Les projets européens et internationaux de Grand Paris Sud, positionné en tant que chef de file, se construisent dans le cadre d'appels à projets portés par des institutions françaises, européennes ou éventuellement internationales.

Le projet IMPULS a été lauréat en 2021 de l'appel à projets Sport et Coopération décentralisée du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères (MEAE). Pour un coût total de 334 055 € sur 3 ans (2021-2023), ce projet a été cofinancé par le MEAE à hauteur de 203 160 € (60,8%). Les projets MORSE, ARENDRE, PGP2 ou NTSC en cours de mise en œuvre ont été quant à eux cofinancés dans le cadre d'appels à projets européens ou du MEAE.

La DREIM a aussi effectué un travail de **veille sur les possibilités de financements européens** en lien avec la Direction de la contractualisation et des financements extérieurs. Une note commune entre les deux directions a d'ailleurs été rédigée concernant les perspectives pour la programmation européenne pour la période 2021-2027.

CONCILIER ENJEU INTERNE ET INTERNATIONAL

LES AGENTS ET L'INTERNATIONAL

Plusieurs directions se sont mobilisées en 2021 lors de missions, de rencontres et d'échanges pour présenter leurs activités, transmettre leurs expériences et échanger sur des problématiques communes mais dans des contextes différents. Cela participe à valoriser l'expertise des agents de Grand Paris Sud, mais aussi à leur ouvrir différentes perspectives dans la pratique de leurs métiers sur le territoire.

Ils ont effectué une **mission à l'étranger** en tant qu'agent de Grand Paris Sud

Pourquoi une mission à l'international ?

Mahamet Camara

Mission réalisée en octobre 2021 à Milton Keynes, dans le cadre du projet 'New Town & Sport Cities'.



Malgré 'plusieurs expériences à l'international quand je travaillais dans le secteur privé, je ressentais une certaine pression mais positive car il s'agissait de **porter un projet d'équipe**.

Ce fut ma première expérience professionnelle dans un pays anglophone. C'est **valorisant de se dire qu'on peut découvrir une vision différente de notre métier au-delà des frontières.**

Valérie Petitjean

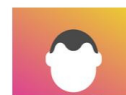
Mission réalisée en octobre 2021 à Milton Keynes, dans le cadre du projet 'New Town & Sport Cities'.



Quels apports dans vos missions ? Quels conseils donneriez-vous ?

Nicolas Ducept

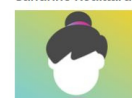
Mission réalisée à Nouakchott en octobre 2022 dans le cadre du projet ARENDRE



Un conseil pour tout collègue amené à réaliser une mission à l'étranger ? 'Ecouter et apprendre des - us et coutumes - locaux afin de **proposer des diagnostics et des solutions adaptés aux situations locales** et ne pas essayer de reproduire systématiquement nos modèles.'

« Un projet enthousiasmant et ressourçant grâce à la découverte de méthodes innovantes et différentes de nos pratiques. Ces dernières m'ont permis de réinterroger des projets, des manières de faire. La réussite des jeunes qui nous ont fait découvrir leurs univers fut particulièrement marquante dans le déroulement du processus. En bref, curiosité, humilité et de l'énergie (car chaque minute sur place doit être utilisée au mieux) !

Sandrine Rouillard



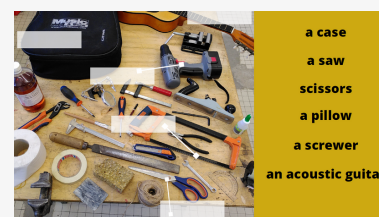
LA PRATIQUE DES LANGUES

Le développement de la pratique et de l'utilisation des langues étrangères au sein de Grand Paris Sud a été aussi un objectif poursuivi par la DREIM en 2021. L'apprentie de l'Université d'Evry Aya MASMOUDI recrutée en 2020 comme chargée du développement de la pratique de la langue anglaise au sein de l'Agglomération a continué son activité jusqu'en septembre 2021. Sa mission a été renouvelée avec l'accueil d'un nouvel apprenti, Daniel SANTOS. Leur présence a permis de **réaliser la traduction de nombreux documents, d'assister les agents lors des réunions avec des partenaires européens** en effectuant de l'interprétariat et de mener des ateliers de coaching en anglais pour des agents volontaires.

D'autres initiatives linguistiques sont portées par des collectivités territoriales en France. C'est dans ce sens que la ville de Lamentin (Martinique) a été approchée par la DREIM, notamment sur son projet de formation linguistique à destination des agents et élus (formation en intra de leur personnel à l'espagnol, formation des élus aux bases des échanges courtois en langue étrangère, laboratoires de langues au sein des médiathèques avec des assistants linguistiques pour les agents et les habitants).

UN ESCAPE GAME VIRTUEL AU CONSERVATOIRE DE GRIGNY

a été animé dans le cadre des activités Keep Calm afin de valoriser les activités du conservatoire de Grigny tout en permettant une pratique linguistique de l'anglais ou de l'espagnol.



a case
a saw
scissors
a pillow
a screwdriver
an acoustic guitar

LA DREIM A AUSSI POURSUIVI SON IMPLICATION DANS LES CHANTIERS TRANSVERSAUX DE L'AGGLOMÉRATION

Dans la continuité de son investissement en 2019 et 2020, la DREIM a été sollicitée via le réseau des facilitateurs pour accompagner plusieurs démarches internes, dont l'élaboration du Schéma Biodiversité, l'animation d'un CODIR autour des enjeux de la communication interne et la facilitation d'une séance de travail sur l'acte 2 du projet d'administration de Grand Paris Sud. La DREIM s'est aussi fortement investie dans la GT Esport en lien avec le projet IMPULS.

ECHANGER AVEC D'AUTRES COLLECTIVITES TERRITORIALES

UN GROUPE DE TRAVAIL (GT) REIM AVEC LES COMMUNES DE L'AGGLOMÉRATION A ÉTÉ MIS EN PLACE EN 2021.

Si la première réunion qui s'est tenue le 30 juin a été une réussite avec **8 communes représentées** (dont 3 maires) et une participation active, la seconde, programmée le 13 octobre, n'a pu se tenir faute de participants.

Un temps de travail spécifique a été aussi organisé avec les villes d'**Evry-Courcouronnes et de Savigny-le-Temple** pour une meilleure connaissance des activités de la DREIM et des pistes de mutualisation possibles.

Toutefois, suite à une redéfinition de ses priorités à l'international, la ville d'Evry-Courcouronnes a décidé de mettre un terme en fin d'année 2021 à la convention de mutualisation avec GPS concernant un agent de la DREIM et qui sera donc à partir de 2022 sur un poste à plein temps au sein de cette même direction.

La Ville de **Corbeil-Essonnes**, au travers d'Assa Doucouré (Adjointe au Maire de la Ville de Corbeil) a montré sa volonté de poursuivre les échanges avec GPS engagés en 2020 et d'être associée au maximum aux réflexions menées par l'agglomération dans le domaine de l'international. C'est dans cette logique que GPS a été invité à une rencontre avec une délégation américaine autour de l'ex-sénatrice de l'Etat de Floride Daphne Cambell.

UNE DÉLÉGATION TECHNIQUE DE GRAND PARIS SUD A PARTICIPÉ À LA 41ÈME ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'AIMF



La rencontre s'est tenue du 17 au 22 juillet à Kigali au Rwanda. Un échange spécifique a été organisé à la suite de cette mission à la demande d'Arianna Ardesi - Conseillère en charge du Fonds de coopération à l'AIMF - et qui a permis de présenter les programmes et projets de dimension internationale portés par l'agglomération. **L'AIMF a réaffirmé à cette occasion ses thématiques prioritaires que sont le sport, l'économie circulaire, l'assainissement, la culture** et de façon plus transverse les enjeux liés au genre. L'AIMF a aussi manifesté son intérêt pour la démarche mondialité de Grand Paris Sud et les capitalisations possibles avec d'autres territoires francophones du Nord.



LIENS AVEC LE CONSEIL DÉPARTEMENTAL

L'année 2021 a été marquée par la **reprise d'échanges réguliers avec le conseil départemental de l'Essonne**.

Une rencontre a été organisée le 12 juillet avec la Direction de l'action internationale (Nadja O'Neill, Anne-Lise Joseph et Cécile Pomarel) pour une première prise de contact et des échanges sur les politiques et projets respectifs. Cette rencontre a été suivie d'un échange spécifique le 28 juillet sur la conduite d'un diagnostic de Mondialité, le CD 91 souhaitant s'engager dans cette démarche.

Une troisième rencontre a porté plus spécifiquement sur le sport, avec la **présentation des projets NTSC et IMPULS**, et des réflexions menées par le département sur des projets dans le domaine du sport en lien avec ses territoires partenaire au Mali et au Japon (dont un retour d'expérience sur l'organisation des JOP).

En plus d'EUROCITIES, Grand Paris Sud a aussi assisté en 2021 à **plusieurs réunions organisées par des réseaux internationaux** (ou à vocation internationale), comme participant (groupes pays de Cités Unies France) et par des réseaux thématiques dont il est membre (pS-Eau, F3E et l'Association Internationale des Maires Francophones).

CONTRIBUTION A DIFFERENTES ENQUÊTES NATIONALES

Evaluation de CUF, questionnaires puis entretiens semis-directifs auprès de France Urbaine et l'INET pour définir les enjeux et perspectives pour les mandats 2020-2026. D'ailleurs, la mise en place d'un diagnostic territorial tel que réalisé en 2019 par Grand Paris Sud avec l'appui de l'Agence du Monde Commun y apparaît comme la première préconisation 2020-26 à destination des grandes villes et intercommunalités pour renforcer leur action européenne et internationale



Préconisations à destination des grandes villes et intercommunalités pour renforcer leur action européenne à l'international.

Afin de renforcer leur action européenne et internationale, les villes et intercommunalités peuvent mettre en place un diagnostic territorial : l'action européenne et internationale tend trop souvent à ne pas avoir de méthode, les villes et EPCI gagneraient à cartographier en amont. Le diagnostic territorial consiste à identifier tout ce qui constitue des indicateurs de l'internationalisation d'un territoire. Ce peut être par exemple, les diasporas, les étudiants étrangers, la vie économique ou associative, etc. La caractérisation des atouts et des manques permet de développer une stratégie politique d'action internationale. On peut s'appuyer pour cela sur une méthodologie d'analyse territoriale.

GRAND PARIS SUD, TERRITOIRE SOLIDAIRE

Grand Paris Sud a décidé d'apporter un **appui à Haïti**, pays touché le 14 août 2021 par un séisme d'une grande ampleur. Face à cette catastrophe, Grand Paris Sud a donc décidé d'apporter un soutien financier à hauteur de 10 000 euros à Haïti via la Fondation de France qui s'est mobilisée une nouvelle fois pour venir en aide à la population sinistrée.



Grand Paris Sud, sollicitée par la Commune V de Bamako pour l'aider à lutter contre la pandémie de la Covid-19, a apporté **un soutien financier de 3 500 euros à sa collectivité partenaire**. Cela a permis de mettre à disposition de 5 000 élèves des écoles fondamentales situées dans les quartiers de Kalabancoura, de Torokorobougou et de Bacodjicoroni des masques, du gel hydro alcoolique, du savon ainsi que des lavoirs de mains sur trépied. Une cérémonie officielle de remise des dons a été organisée le 24 février 2021 par la commune V de Bamako en présence des principales autorités de la commune.

Face au retour au pouvoir en 2021 des Talibans en Afghanistan et aux craintes engendrées, notamment pour les femmes, Grand Paris Sud s'est proposée pour **accueillir sur son territoire une vingtaine d'étudiantes afghanes**. Cet accueil sera organisé dans le cadre d'un parcours républicain d'insertion (PRI) en mobilisant les compétences, les partenaires et les réseaux de l'Agglomération.